

「2025年の小松市民病院のあり方」概要

現 状

2025年問題

団塊の世代が全て75歳を迎え、医療費などの社会保障費が急増

医療政策の動向

- 医療機能分化・連携の推進
⇒病床機能報告制度スタート
病棟毎に「高度急性期」「急性期」「回復期」「慢性期」の医療機能を都道府県に報告
- 医療・介護の連携強化
⇒地域包括ケアシステムの構築
- 非営利新型法人制度の検討

患者数・病床数等の推計

- 人口構造の変化に伴い、高齢者の患者数が増加
- 急性期病床が減少し、慢性期病床、介護施設等収容数が増加

果たすべき役割

- 高齢化による患者構成の変化への対応
 - 脳疾患、認知症、生活習慣病（糖尿病など）、がんなど、高齢者の患者が特に増えると予測しつつ、病気予防・早期発見に対応
- 地域の医療機関から期待されている役割
 - 救急、がん、脳疾患、心疾患は当院に期待
 - 在宅、回復期リハ、生活習慣病（糖尿病など）は地域と連携
- 地域医療連携機能
 - 医療機能分化で、急性期医療後の患者の受け皿となる病院・介護施設等や訪問看護ステーションとの連携を強化
 - 連絡窓口の明確化、退院調整機能の強化
- がん診療連携拠点病院としての役割
 - 2025年に向けて、がん患者増の見込み
⇒がん診療連携拠点病院としての診療体制強化
- 救急・周術期医療の体制強化
 - 地域の要望が強い救急医療体制を強化
⇒手術件数の増が見込まれるため、集中治療室の体制を強化
- 社会保障制度改革で求められている重点化・効率化要素
 - 国の改革シナリオによる平均在院日数の短縮、今後の診療報酬改定における看護配置基準等の厳格化が危惧される中、一般急性期機能の維持のための対応を検討

2025年の小松市民病院のあり方

予防先進都市としての取組

- 健康を維持・増進する取組
- 認知症早期診断
- 生活習慣病への対応

地域医療連携のあり方

- 地域医療支援病院への取組
- 患者支援センターの設置
- 医療分野ごとの連携

診療機能の特化

- がん治療センター
- 最先端治療（細胞治療）
- 脳卒中診療ユニット

集中治療室・救急医療センターの強化

- 集中治療室の強化
- 救急医療センターの強化

市民病院としての役割を果たすための機能

- 出産・育児にやさしいまちづくりへの貢献
- 精神科急性期医療の維持
- 適正な病床機能・診療機能の検討

予
防

軽
度・中
度

高
度

「第2次国民健康保険小松市民病院改革プラン」概要

あり方を実現するための具体的な取組 (地域医療構想を想定した取組)

■ 予防先進都市としての取組

- ・健康を維持・増進する取組 ⇒ 調査研究・知識啓発, 健診サービスの向上
- ・認知症早期診断 ⇒ 検査・画像読影体制強化, 治療連携施設の開拓
- ・生活習慣病への対応 ⇒ 生活習慣病センター(仮称)

■ 地域医療連携のあり方

- ・地域支援病院への取組・医療分野ごとの連携 ⇒ 協力医療機関の開拓
- ・患者支援センターの設置 ⇒ 人員体制の強化

■ 診療機能の特化

- ・がん治療センター ⇒ 人員体制・診療設備の整備
- ・最先端治療(細胞治療) ⇒ 治療分野の検討, 人材育成・設備整備
- ・脳卒中診療ユニット ⇒ 人材確保


■ 集中治療室・救急医療センターの強化

- ・人員体制の強化

■ 市民病院としての役割を果たすための機能

- ・出産・育児にやさしいまちづくりへの貢献
- ・精神科救急医療の維持
- ・適正な病床機能・診療機能の検討

安定的に医療を提供するための取組 (経営の効率化)

 健全経営を持続させるための目標を設定

■ 数値目標 ※括弧内はH26見込値→H32目標値

- ・経常収支比率(99.8→105.0%)
- ・職員給与費対医業収益比率(54.0→53.0%)
- ・材料費対医業収益比率(23.6→23.0%)
- ・病床利用率(全病床:81.7→82.0%, 一般病床:85.5→87.0%)
など

■ 目標達成に向けた具体的な取組

- ・収入増加・確保策
- ・一般病床利用率の向上
- ・経費削減・抑制策
- ・経営分析機能の強化
- ・人材の確保と育成・適正な職員配置

国・県の動向を踏まえた経営のあり方 (再編ネットワーク化・経営形態の見直し)

医療機関同士のネットワークや経営主体のあり方について検討

市民にやさしい病院づくり

- ・市民が安心して医療を受けられる環境に向けて
- ・ホスピタリティの向上を目指して
- ・市民に開かれた病院を目指して

その他

- ・計画期間:平成27～32年度(「新たな公立病院改革ガイドライン(総務省)」による標準年度)
- ・点検・評価は院内運営委員会において行い, その結果をホームページで公表